



Jaarverslag IGS-SLP voor 2010

**Gericht aan leden van de
Algemene Vergadering
16 juni 2011**

Op verzoek van de Raad van Bestuur IGS-SLP

Tonny Verhamme, coördinator IGS-SLP



INHOUDSOPGAVE

p.

INHOUDSOPGAVE	2	
1	INLEIDING	4
2	AANWERVING	5
3	OPRICHTING NV SLP	6
4	STRUCTUUR IGS	7
4.1	Aanstellen ondervoorzitters IGS	7
4.2	Leden raadgevende stem	7
4.3	Niet zelfvoorzienende projecten	7
4.4	Financieel voorstel	7
5	VLM	8
5.1	Samenwerkingsovereenkomst	8
5.2	Quick Wins (QW)	8
6	STAVAZA PROJECTEN	9
6.1	Zelfvoorzienende	9
	6.1.1 Wetteren Scheldefront.....	9
	6.1.2 Hemiksem Sint Bernardusabdij.....	9
	6.1.3 Schelle Benedenvliet.....	9
6.2	Niet zelfvoorzienende	10
	6.2.1 Brasschaat.....	10
7	BUDGET	11
7.1	Afdeling Maritieme Toegang (AMT)	11
7.2	Ruimtelijke ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed (RWO)	11
7.3	Provincies	11
7.4	Subsidie voor de projecten	11
7.5	Jaarrekening 2010	12



8	OVERLEG	13
8.1	Toezicht	13
8.2	Kabinet	13
8.3	Vlaams Bouwmeester	13
8.4	Waterwegen en Zeekanaal (W&Z)	14
9	KRITISCHE BENADERING	15
10	WEBSITE	16
11	BIJLAGE 1: SCENARIO VOOR FINANCIERING WERKING IGS 2011	17
12	BIJLAGE 2: PROCESVERLOOP	18
13	BIJLAGE 3: SWOT ANALYSE IGS-SLP 2010	19
14	BIJLAGE 4: JAARREKENING 2010	20



1 INLEIDING

Overeenkomstig artikel 21 §1 van de statuten van het IGS-SLP wordt jaarlijks in de maand juni een Algemene Vergadering (AV) georganiseerd door de Raad van Bestuur (RvB) van het IGS-SLP. Tijdens deze AV wordt beraadslaagd aangaande de jaarrekening over het voorbije boekjaar, de bijhorende verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris en wordt aan de bestuurders en revisor kwijting verleend.

Daarnaast wordt het jaarverslag gepresenteerd dat een overzicht geeft van de belangrijkste beslissingen door de Raad van Bestuur van het voorbije jaar en ondernomen acties in het kader van de projecten.



2 AANWERVING

Reeds in het najaar van 2009 werd de procedure opgestart voor de aanwerving door het IGS van een procescoördinator die de dagelijkse leiding over de organisatie zou uitoefenen. De procedure werd afgerond in januari 2010 en zijn aanstelling werd op voorstel van het onafhankelijk advies door selectiebureau DIP, Antwerpen, unaniem bekrachtigd tijdens de raad van bestuur van 18 maart 2010.

De effectieve indiensttreding van de heer Tonny Verhamme ging in op 1 maart 2010. Sinds die dag is het IGS volwaardig werkgever en vervult het de wettelijke personeels- en administratieve verplichtingen.

De RvB IGS van 16 september 2010 heeft de heer Tonny Verhamme gunstig geëvalueerd en hij blijft dan ook verder de bakens uitzetten voor het IGS.



3 OPRICHTING NV SLP

Op 30 maart 2010 werd een nieuwe structuur waarin het IGS participeert opgericht. De NV SLP is een voorbeeld van PPS met een paritaire samenstelling in de raad van bestuur van de publieke partner, het IGS (6 bestuurders inclusief het voorzitterschap) en de private partner, EIS (6 bestuurders). Zij staat in voor het studiewerk rond de potentiële projecten, de voorbereidende fasen in de ontwikkeling van de projecten en eventueel zelfs realisatie.

De raad van bestuur van de NV SLP heeft naast haar oprichtingsbijeenkomst op 30 maart 2010 1 maal vergaderd en dit op 23 september 2010. Voorlopig werden enkel praktische en administratieve beslissingen genomen door de raad van bestuur en een stand van zaken van de lopende projecten.

- Paritaire samenstelling 6 privaat – 6 publiek
- Bestuurders voor IGS-SLP: VZ, Jo Casaer (Brasschaat), Peter Deckers (Beveren), Luc Van Linden (Niel), Freddy Verbeke (Temse), Willy Minnebo (Zwijndrecht) en Jo Van Eetvelt (Bornem);
- Bestuurders voor private partner EIS: afgevaardigd bestuurder, Herwig Persoons, Lieve De Cock, Serge De Croock, Marc De Vreese, Geert Haentjens en Chris Van Damme;
- Kapitaal: € 150.000 waarvan € 75.000 vanuit de publieke partner benoemd als lange termijnvordering (renteloze lening) bij de gemeenten voor ieder van hun bijdrage (€ 5.000).



4 STRUCTUUR IGS

4.1 Aanstellen ondervoorzitters IGS

Tijdens de RvB IGS van 16 september 2010 werden 2 ondervoorzitters aangeduid voor het IGS:

1. Peter Deckers (Beveren);
2. Luc Van Linden (Niel).

4.2 Leden raadgevende stem

De RvB IGS van 16 september 2010 droeg een vertegenwoordiger van de gemeenten Niel, Temse en Puurs voor om met raadgevende stem te zetelen in de Raad van Bestuur IGS. De Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) van 09 december 2010 nam hierover een positieve beslissing.

4.3 Niet zelfvoorzienende projecten

De RvB IGS van 16 september 2010 besliste om ook niet zelfvoorzienende projecten op te nemen binnen haar taakstelling op voorwaarde dat deze de financiële situatie van het IGS niet bezwaren.

4.4 Financieel voorstel

De BAV van 09 december 2010 heeft op voorstel van de RvB IGS de financiële bijdrage van de gemeenten/leden in de werkingskosten van het IGS voor 2011 aanvaard. Zie bijlage 1.



5 VLM

5.1 Samenwerkingsovereenkomst

De voorzitter heeft op 24 november 2010 de samenwerkingsovereenkomst met VLM ondertekend. Bedoeling is op structurele en bestendige wijze samen te werken waar mogelijk.

5.2 Quick Wins (QW)

Het IGS heeft ervoor gezorgd dat het QW project¹ binnen de VLM in 2010 in eerste instantie gericht was op de ondertekenaars van het Scheldecharter (+Beveren). Op deze manier kregen 13 leden (van de 15) van het IGS een toezegging van een subsidie begin 2011.

Totaal toegezegde subsidiebedrag voor de 13 leden bedraagt € 171.000.

¹ Het QW-reglement is opgemaakt als onderdeel van het plattelandsproject "Scheldelandschapspark" dat loopt binnen de VLM.



6 STAVAZA PROJECTEN

6.1 Zelfvoorzienende

6.1.1 Wetteren Scheldefront

Dit project behelst het herinvullen van de site De Witte waar vroeger een bouwbedrijf gevestigd was. De site ligt tussen de kerk en de Schelde en beslaat een oppervlakte van zowat 12.000 m². De gemeente is eigenaar en wenst een kwaliteitsvolle invulling met o.a. winkels, woningen, parkeren en een Administratief Centrum (AC). Doel van de gemeente is om terug de Scheldeoever te incorporeren in haar centrum.

- Projectopzet (POZ) afgerond;
- Goedkeuring gemeenteraad van de Engagementsverklaring (EV) met betrekking tot de Projectovereenkomst (POK);
- Start opmaak Haalbaarheidstude/Masterplan (HBHS/MP) met Euro Immo Star (EIS) via de structuur van de NV SLP.

6.1.2 Hemiksem Sint Bernardusabdij

De gemeente Hemiksem wil het leegstaande deel van de Sint-Bernardusabdij op een kwaliteitsvolle manier invullen. In een voorlopig programma wordt gedacht aan een brasserie, hotel, seminariefunctie, bibliotheek, museum. De Haalbaarheidsstudie die de komende maanden opgemaakt zal worden via het IGS zal uitwijzen wat de effectieve mogelijkheden zijn en of er interesse kan gevonden worden voor een dergelijke invulling.

- POZ afgerond;
- Goedkeuring gemeenteraad van de EV met betrekking tot de POK;
- Start opmaak HBHS/MP met EIS via de structuur van de NV SLP.

6.1.3 Schelle Benedenvliet

In dit project wordt gekeken naar de mogelijkheden voor de dorpskernherontwikkeling, de heroriëntering van de Fabiolalaan en het Administratief Centrum en de potenties tot aanleg van een jachthaven op de Benedenvliet.

- POZ gefinaliseerd (*goedkeuring gemeenteraad voorjaar 2011*)



6.2 Niet zelfvoorzienende

6.2.1 *Brasschaat*

Met het oog op het Masterplan 2020 en rekening houdend met de resultaten van de studie Noorderkempen rond het openbaar vervoer uitgevoerd door IGEAN wenst het IGS-SLP op verzoek van de gemeente Brasschaat een effectmeting te laten opmaken voor de inkorting van de buslijnen 640 en 650 tot aan de terminus van tram 3.

Het openbaar vervoernetwerk van de regio is zo uitgebouwd dat er verschillende parallelle lijnen zijn. Trams en bussen rijden vanaf het verstedelijkt gebied nagenoeg dezelfde route. De vraag wordt gesteld of de bussen effectief moeten doorrijden naar de stad. Met andere woorden: kunnen de bussen niet terugdraaien aan de eindpunten van de tramlijnen. Door de verkorting van de buslijnen komt er eventueel capaciteit vrij om andere gebieden te bedienen die tot op vandaag niet of nauwelijks worden bediend.

- Voorbereiding opmaak bestek voor studie omtrent inkorting buslijnen 640 en 650 tot aan terminus tram 3.

(ondertussen werd de opdracht eind april 2011 gegund en wordt de oplevering verwacht najaar 2011).



7 BUDGET

Het IGS beschikt enkel over een kapitaal bestaande uit een gelijke inbreng van € 1.500 per gemeente, dit vertegenwoordigt een kapitaal van € 22.500. Het opzet van het IGS is om via de realisatie van zelfvoorzienende projecten bij deze of gene gemeente/lid, de opbrengsten aan te wenden om nieuwe projecten binnen de betrokken gemeente evenals de werking van het IGS te bekostigen. Tot het zover is, moet de werking geprefinancierd worden.

7.1 Afdeling Maritieme Toegang (AMT)

Minister Crevits ondertekende de bijakte voor regeling kredietlijn van € 100.000 voor 2010 aan het IGS via de administratie Afdeling Maritieme Toegang (AMT) op 29 juni 2010.

7.2 Ruimtelijke ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed (RWO)

Het IGS heeft net als in 2009 een dossier voor strategische projecten ingediend bij de Vlaamse administratie RWO. Eind maart 2010 werd het dossier aan de bevoegde administratie bezorgd. De financiering van de werking van het IGS zou via dit kanaal voor maximaal 80% met een maximum van € 100.000 en gedurende 3 jaar kunnen gebeuren.

Volgens een persmededeling op 23 december 2010 van minister Muyters bleek het dossier van het IGS niet weerhouden voor subsidie.

Een officieel schrijven of mededeling heeft het secretariaat pas ontvangen op 11 februari 2011.

7.3 Provincies

Ondanks een schrijven in juni 2010 gericht aan de beide betrokken Provincies en ondanks meerdere overlegmomenten bij verscheidene gedeputeerden heeft het IGS geen enkele schriftelijke reactie, noch positief noch negatief, mogen ontvangen.

De kans dat de provincies het IGS financieel zullen ondersteunen is derhalve onbestaande.

7.4 Subsidie voor de projecten

De ondersteuning van de werking van het IGS dient losgekoppeld te worden van de subsidie die individuele projecten zouden kunnen ontvangen van andere overheden. Tijdens de raad van bestuur van 16 september 2010 werd een nota gepresenteerd die een overzicht gaf van deze mogelijkheden.



De conclusie is dat binnen de huidige programmaperiode de mogelijkheid voor Europese cofinanciering van de voorliggende projecten minimaal tot quasi onmogelijk is. Er wordt wel voorzien dat vanaf 2013 in het kader van de nieuwe programmaperiode het IGS-SLP onmiddellijk een aanvraag kan indienen voor zover de projecten voldoen aan de criteria van de nieuwe periode.

7.5 Jaarrekening 2010

Voor een overzicht van de jaarrekening 2010 verwijzen we naar Bijlage 4.



8 OVERLEG

Er is door het IGS in 2010 heel wat overlegd met verscheidene instanties. Een overzicht van de belangrijkste overlegmomenten:

8.1 Toezicht

Agentschap Binnenlands Bestuur afdeling Toezicht heeft in de provincie Oost-Vlaanderen bij wege van de gouverneur een beslissing van de gemeenteraad Wetteren van 29 april 2010 geschorst. Na overleg met Toezicht (28 juni 2010) en na toelichting door het IGS bij minister Bourgeois (20 september 2010) heeft de minister beslist niet op te treden tegen de handhavingbeslissing genomen door de gemeenteraad Wetteren. Dit betekent concreet dat het IGS het project kan verderzetten.

Er is echter afgesproken om voorafgaandelijk aan een gemeenteraadsbeslissing met betrekking tot de projecten van het IGS, een informeel overleg te plannen. Op deze manier kan de inhoud van de voorliggende stukken gewogen worden en kunnen indien nodig aanpassingen worden aangebracht en een schorsing achteraf vermeden worden.

Voor het project in Hemiksem is een dergelijk overleg doorgegaan bij de provinciale afdeling Antwerpen op 22 september 2010 en met de Oost-Vlaamse tegenhanger op 22 november 2010 voor het project in Wetteren.

Het IGS zal ook bij toekomstige projecten voorzien in zulk voorafgaand overleg.

8.2 Kabinet

Niet enkel in het kader van een eventuele schorsing (zie 8.1) werd er met kabinetten overleg gepleegd. In het kader van de financiële ondersteuning van de werking van het IGS op zich, werd of wordt overlegd met de betrokken kabinetten. Met het kabinet van minister president Peeters is dit gebeurd op 23 november 2010. Met het kabinet van minister Crevits is dit doorgegaan op 15 december 2010.

Een antwoord wordt verwacht in het voorjaar 2011.

8.3 Vlaams Bouwmeester

Het IGS heeft in het procesverloop van de projecten een adviesverlenende opdracht voor een kwaliteitskamer voorzien. Tot voor kort werd deze voorgezeten door de vorige Vlaams Bouwmeester Marcel Smets. Peter Swinnen is sinds kort als nieuwe Vlaams Bouwmeester aangesteld. Een eerste contact vond plaats op 21 oktober 2010.

Het IGS heeft de wens om te gepasten tijde haar projecten voor te leggen aan het kritische oog van een instantie die over de kwaliteit van haar projecten waakt. Bovendien zouden onze projecten op deze manier ook het kwaliteitslabel van de Vlaams Bouwmeester kunnen ontvangen.

Nieuwe afspraken zijn in de loop van het voorjaar 2011 doorgegaan om te kijken hoe en in welke mate dit kan opgenomen worden door de Bouwmeester en zijn team.



8.4 Waterwegen en Zeekanaal (W&Z)

Een overleg in het kader van de door het IGS afgesloten samenwerkingsovereenkomst met W&Z in 2009, vond plaats op 2 december 2010. Doel was en is een aantal projecten waar synergie mogelijk is aan te kaarten en op zoek te gaan naar concrete samenwerking in het veld.

Voor wat betreft het project Wetteren is afgesproken dat een meerpartijenovereenkomst tussen W&Z, de gemeente en het IGS zal opgemaakt worden om al de activiteiten in de gemeente waarbij W&Z en het IGS betrokken partijen zijn, te bundelen en juridisch te verankeren.

Aangaande het project Schelle Benedenvliet wordt verder nagegaan door beide partijen of en hoe W&Z ingeschakeld kan worden in het technische studieonderdeel rond waterhuishouding en voor welke onderdelen W&Z ruimte heeft binnen haar begroting om het project mee te helpen realiseren.

Een volgend overleg is gepland op 5 mei 2011.



9 KRITISCHE BENADERING

Elke organisatie moet met een kritisch oog haar eigen werking, structuur en het procesverloop van de projecten durven benaderen. Er is hiervoor als eerste stap een SWOT opgemaakt die in een overzichtelijk schema de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen opsomt van het IGS. De SWOT (zie bijlage 3) is voorgesteld tijdens de raad van bestuur van 24 november 2010 en het resultaat werd unaniem onderschreven door de aanwezige leden.

In 2011 zullen de nodige voorstellen worden gepresenteerd aan de raad van bestuur om het continueren van het IGS als organisatie te verzekeren en te verbeteren.



10 WEBSITE

Gezien de nieuwe structuur van het IGS-SLP, wordt zowel de lay-out als de inhoud van de website volledig herwerkt zodat de website qua structuur en gebruiksvriendelijkheid een stuk duidelijker en overzichtelijker wordt.

De bestuurders zullen via een login de kans krijgen alle nodige documenten te downloaden zodat mailboxen niet langer overstelpt worden met berichten en bijlagen. Zo zullen gebruikers ook via een zoekfunctie sneller documenten kunnen terugvinden en via een contactformulier gerichte vragen stellen aan het IGS.

De vernieuwde website www.schelde-landschapspark.be staat sinds begin februari 2011 online.



11 BIJLAGE 1: SCENARIO VOOR FINANCIERING WERKING IGS 2011

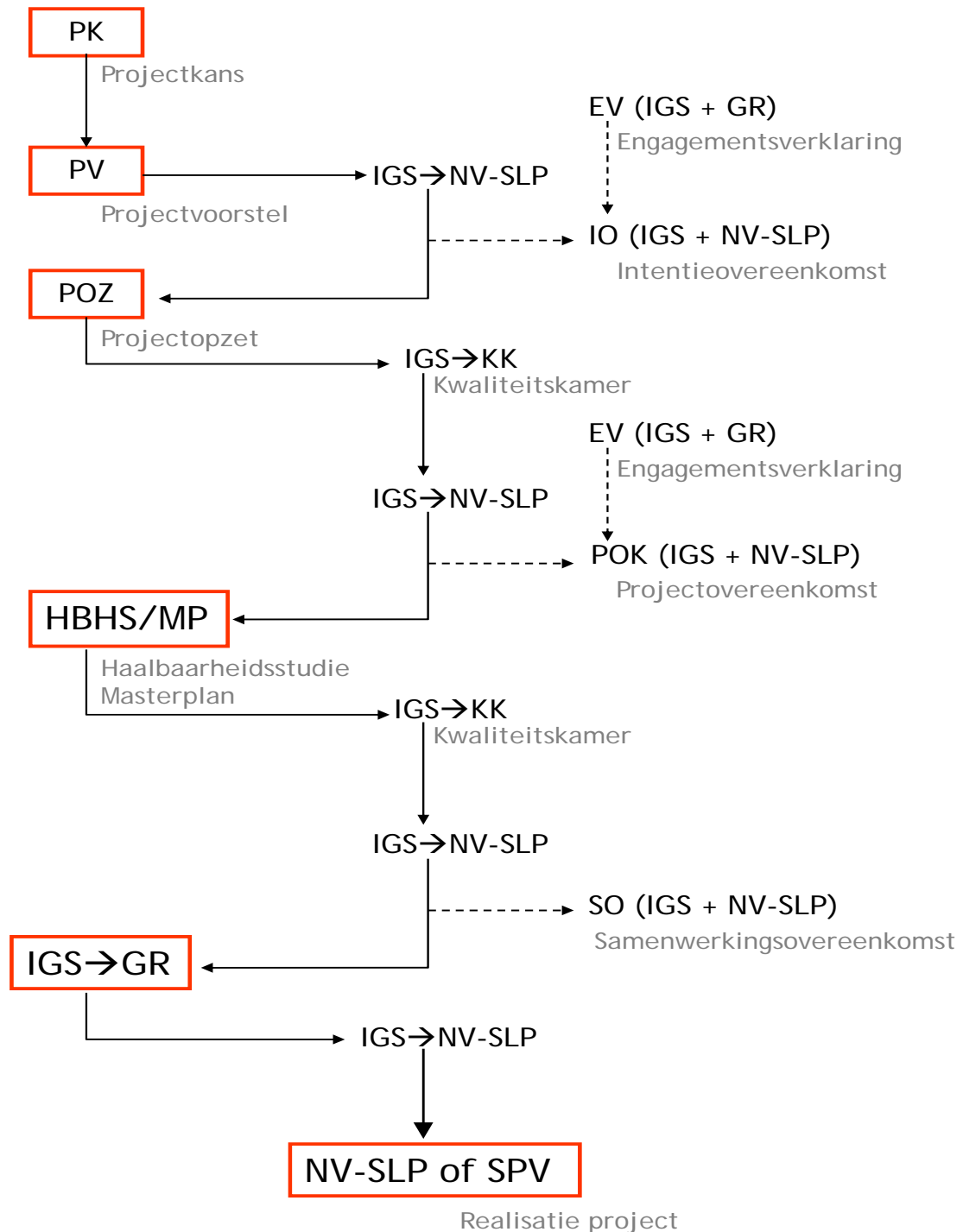
Naam gemeente	Eerste schijf 50% (evenredig)			Tweede schijf 50% (opvraagbaar vanaf 01 juni 2011)	Totaal per gemeente
		Aantal inwoners	%		
Beveren	€ 4.000	46.354	15,97	€ 9.582,06	13.582,06
Bornem	€ 4.000	20.573	7,09	€ 4.252,74	8.252,74
Brasschaat	€ 4.000	37.041	12,76	€ 7.656,92	11.656,92
Buggenhout	€ 4.000	14.105	4,86	€ 2.915,71	6.915,71
Hemiksem	€ 4.000	10.213	3,52	€ 2.111,18	6.111,18
Kruikeke	€ 4.000	15.866	5,47	€ 3.279,74	7.279,74
Merelbeke	€ 4.000	23.129	7,97	€ 4.781,11	8.781,11
Niel	€ 4.000	9.281	3,20	€ 1.918,52	5.918,52
Puurs	€ 4.000	16.577	5,71	€ 3.426,71	7.426,71
Schelle	€ 4.000	8.110	2,79	€ 1.676,46	5.676,46
Sint Amands	€ 4.000	8.077	2,78	€ 1.669,64	5.669,64
Temse	€ 4.000	28.201	9,72	€ 5.829,56	9.829,56
Waasmunster	€ 4.000	10.455	3,60	€ 2.161,20	6.161,20
Wetteren	€ 4.000	23.668	8,15	€ 4.892,53	8.892,53
Zwijndrecht	€ 4.000	18.605	6,41	€ 3.845,93	7.845,93
	€ 60.000	290.255	100	€ 60.000,00	€ 120.000

Tabel 1: 50% evenredige bijdrage + 50% a rato van aantal inwoners dd 01/01/2010



12 BIJLAGE 2: PROCESVERLOOP

Schematisch overzicht procesverloop vanaf 30 maart 2010 (illustratief)





13 BIJLAGE 3: SWOT ANALYSE IGS-SLP 2010

Sterkten	Zwakten
<ul style="list-style-type: none"> - (idee tot) integrale visie op een gebied - vereniging van 15 (diverse) gemeenten - opgericht voor minstens 18 jaar (in se dus LT visie meedragend) - dienstverlenend karakter - steun van de Vlaamse regering - gedreven en enthousiaste werknemers 	<ul style="list-style-type: none"> - GGV vaag, een niet tastbaar gegeven - onduidelijke positionering tov andere overheden en organisaties - geen financiële autonomie - afhankelijkheid van (goodwill) andere overheden - geen eigen kapitaal - schijnbaar niet transparante administratieve procedure in driehoeksverhouding gemeente – IGS - NV SLP - ontbreken van (concreet) ondernemingsplan dat K en LT visie en doelstellingen bepaalt - afwachtende houding andere gemeenten i.v.m. toetreding
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> - projecten realiseren waartoe gemeenten niet de know-how, middelen en ervaring hebben - projecten kunnen hefboom betekenen voor aantrekken nieuwe leden - regionale uitstraling over hele gebied verhogen - kwaliteitsaspect (toets door Vlaams Bouwmeester) 	<ul style="list-style-type: none"> - KT visie van leden mbt financieel engagement - afschermen eigen (gemeentelijke) belangen - onderlinge twisten - externe financiering niet of nauwelijks haalbaar - uitblijven referentieproject kan maatschappelijk en politiek draagvlak bij leden ondermijnen - onvoldoende politiek en administratief draagvlak - provinciaal beleid staat onder druk



14 BIJLAGE 4: JAARREKENING 2010

2010 : Van 01/01/2010 tot 31/12/2010

ACTIVA

		Boekjaar
VASTE ACTIVA		75.074,37
IV. FINANCIELE VASTE ACTIVA		<u>75.074,37</u>
B. ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING		75.000,00
1. DEELNEMINGEN		<u>75.000,00</u>
Deelnemingen in ond met deelnemingsverhouding	282000	<u>75.000,00</u>
C. ANDERE FINANCIELE VASTE ACTIVA		74,37
1. AANDELEN		<u>74,37</u>
Aandelen Jobpunt Vlaanderen	284000	<u>74,37</u>
VLOTTENDE ACTIVA		27.891,83
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		<u>18.204,63</u>
A. HANDELSVORDERINGEN		18.204,63
Te vorderen werkingskosten	400100	2.000,00
Te vorderen subsidie	400200	16.204,63
IX. LIQUIDE MIDDELEN		<u>9.565,54</u>
DEXIA: 091-0176658-50	550001	9.565,54
X. OVERLOPENDE REKENINGEN		<u>121,66</u>
Over te dragen kosten	490000	121,66
TOTAAL ACTIVA		102.966,20

2010 : Van 01/01/2010 tot 31/12/2010

PASSIVA

		Boekjaar
EIGEN VERMOGEN		22.610,82
I. KAPITAAL		22.500,00
A. GEPLAATST KAPITAAL		22.500,00
Vast Kapitaal: 19.500,00 euro	100000	19.500,00
Variabel Kapitaal	100010	3.000,00
V. OVERGEDRAGEN WINST		110,82
Overgedragen resultaat	140000	110,82
VREEMD VERMOGEN		80.355,38
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR		75.000,00
D. OVERIGE SCHULDEN		75.000,00
Overige leningen	179000	75.000,00
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		5.355,38
C. HANDELSCHULDEN		2.000,00
1. LEVERANCIERS		2.000,00
Te ontvangen facturen	444000	2.000,00
E. SCHULDEN		3.355,38
2. BEZOLDIGING EN SOCIALE LASTEN		3.355,38
Te betalen vakantiegeld	456000	3.355,38
TOTAAL PASSIVA		102.966,20

2010 : Van 01/01/2010 tot 31/12/2010

KOSTEN

		Boekjaar
II. BEDRIJFSKOSTEN		<u>104.549,62</u>
B. DIENSTEN EN DIVERSEN		36.401,77
Huur gebouwen	611120	4.200,00
Onderh. en herst.inst.en mach.	611330	199,00
Drukwerken en kantoorbehoeften	612400	710,22
Computerkosten: hardware en toebehoren	612500	4.312,56
Computerkosten: licenties	612502	841,98
Website	612503	2.637,80
Willaert Philip	613206	3.504,00
Erelonen accountant	613250	4.238,50
Erelonen revisor	613260	2.169,55
Verzekering financiële risico's	613560	850,00
Trein-Metro-Vliegtuig	614200	134,60
Kilometervergoeding	614400	7.456,21
Representatiekosten	615000	175,65
Verplaatsingskosten	615102	455,70
Restaurantkosten binnenland	615210	245,15
Gelegenheidsgeschenken, bloemen	615230	39,95
Bijscholingen - seminars	615300	984,31
Bijdragen	615400	1.590,05
Post	616100	19,33
Belgacom	616200	1.240,03
Mobistar	616201	187,18
GSM en internet	616300	210,00
C. BEZOLDIGINGEN, SOC.LASTEN, PENSIOENEN		68.008,51
Wedden (bedienden)	620210	23.542,40
Bedrijfsvoorheffing bedienden	620220	13.235,40
Inhouding RSZ bedienden	620230	18.686,46
Maaltijdcheques Bedienden	620240	1.056,75
Ongevallen wetsverzekering- ba	621310	166,09
Selectieprocedure JOB punt Vlaanderen	623100	7.966,03
Provis. voor betaalde vakantie	623300	3.355,38
G. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN		139,34
Publicatiekosten Belgisch Staatsblad	640400	139,34
X. BELASTINGEN OP RESULTAAT		<u>6,94</u>
A. BELASTINGEN		6,94
Roerende voorheffing	670100	6,94
TOTAAL KOSTEN		104.556,56

OPBRENGSTEN

		Boekjaar
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN		<u>104.509,00</u>
D. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		104.509,00
Recuperatie van kosten	743000	1.153,83
VL. Gewest: AMT-IGS/SLP: art 2	743100	9.458,99
VL. Gewest: artikel 3	743200	93.896,18
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN		<u>47,56</u>
A. OPBRENGSTEN UIT FINANCIËLE VASTE ACTIVA		46,26
Bankintresten	750000	41,21
Intresten op zichtrekening	750001	5,05
C. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN		1,30
Financiële korting	753000	1,30
TOTAAL OPBRENGSTEN		104.556,56